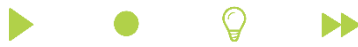




**OPTMEJ**



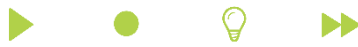
# AH, ANTES DE TUDO ALGUMAS ORIENTAÇÕES:

**O OptMEJ é norteador** – Nada sugerido por essa metodologia é uma verdade absoluta. As boas práticas do mercado foram adaptadas buscando se encaixar de forma generalista no cenário de projetos encontrados no MEJ de modo a auxiliar as Empresas e os Empresários a terem uma referência mais próxima as suas realidades.

**O OptMEJ deve ser adaptado** – Cada Empresa Júnior tem características únicas, sendo assim, abuse das nossas ideias mas procure adaptá-las a sua realidade. Não se esqueça: use mais ou menos do que o sugerido, misture ideias das 4 variantes com as lições aprendidas da sua EJ e crie a sua própria versão de OptMEJ! Seja crítico!

**O OptMEJ precisa do seu Feedback** – O OptMEJ é, e sempre será, uma referência em “Estágio Beta”. Isso quer dizer que ela jamais estará pronta e fixa, a sua colaboração é fundamental para que ela permaneça sempre atualizada com as melhores práticas de gerenciamento de projetos do mercado. Encontrou algo novo, encontrou alguma inconsistência ou simplesmente quer passar uma ideia ou caso que aconteceu em sua EJ? Compartilhe conosco! [Clique aqui e deixe seu feedback!](#)

Seja bem-vindo!



# WTF É OPTMEJ?!

O OptMEJ é a referência metodológica da RioJunior quando o assunto é Gerenciamento de Projetos. O objetivo é trazer boas práticas já reconhecidas pelo mercado, baseando-se principalmente no PMBOK 5ª edição, adaptando-as para o cenário de projetos vivenciados pelas Empresas Juniores de forma a serem mais aplicáveis. Nos links abaixo o Empresário encontrará quatro tipos de adaptações do **OptMEJ: Convencional, Simplificado, Inovação e Acelerado** – com suas descrições e aplicações.



**OPTMEJ**  
CONVENCIONAL

Para aqueles projetos que a EJ já tem um histórico pequeno ou algum conhecimento suficiente para usar como uma referência

[SAIBA MAIS](#)



**OPTMEJ**  
SIMPLIFICADO

Para aqueles projetos que a EJ já está acostumada a realizar, possui bastante histórico e maturidade de gerenciamento em sua realização

[SAIBA MAIS](#)



**OPTMEJ**  
INOVAÇÃO

Para aqueles projetos que exigirão bastante esforço da EJ por serem inovadores, complexos ou que envolvam clientes estratégicos

[SAIBA MAIS](#)



**OPTMEJ**  
ACELERADO

Para aqueles projetos inspirados em conceitos ágeis, que precisam ser flexíveis e com alto engajamento do cliente

[SAIBA MAIS](#)



**OPTMEJ**  
CONVENCIONAL

O finalístico convencional tem por premissa simplificar a etapa de pré-projeto (antes da assinatura do contrato) focando em fazer o mínimo necessário para elaborar uma proposta, considerando principalmente uma boa identificação do cliente e análise de riscos, e deixando o trabalho de detalhar o planejamento final já na fase de preparação. Essa abordagem visa diminuir o tempo de construção de propostas e minimizar a quantidade de esforço despendido em projetos que não fecham (trabalhar o mínimo possível “de graça”).

*Mas como fazer isso?*

**CONFIRA O PROCESSO FINALÍSTICO A SEGUIR**



# OPTMEJ CONVENCIONAL

Alguns projetos chegam na Ej e, embora ela não domine o assunto com maestria, são itens que já possuem um histórico de execução num passado próximo. Ou seja, de alguma forma os membros atuais da Ej conseguem fácil acesso ao conhecimento gerado pelo projeto no passado, bem como suas lições aprendidas, de forma a auxiliar o planejamento desse que acaba de chegar.

Nesse tipo de projeto é fundamental que a equipe analise criticamente se a capacidade atual da empresa em realizar o projeto se assemelha ao momento no passado; fatores como conhecimento técnico, recursos ferramentais e professores orientadores são cruciais e podem não estar disponíveis como estavam no passado.

## OPTMEJ CONVENCIONAL – PROCESSO FINALISTICO

Clique em cada uma das etapas para obter mais detalhes sobre!



OS **PONTOS DE DECISÃO** SÃO MARCADOS POR ESSE SIMBOLO



A variante metodológica simplificada foca em minimizar riscos na elaboração de propostas sem perder a agilidade do processo se baseando em lições aprendidas e templates já existentes de outros projetos. Neste caso não é necessário despende muito tempo detalhando o planejamento e, como a maioria desses projetos mais simples são realizados para clientes sem muito potencial de fidelização, o pós-venda é mais simplificado também, caso não seja o caso, utilize o pós-projeto do modelo convencional.

*Mas como fazer isso?*

**CONFIRA O PROCESSO FINALÍSTICO A SEGUIR**



# OPTMEJ SIMPLIFICADO

Alguns projetos são considerados a especialidade, o “ganha-pão”, o core-business! O significado, no entanto, é sempre o mesmo: a Ej sabe fazer, possui grande experiência e se considera com maturidade no gerenciamento desse tipo de item. Esses são projetos que não demandam um processo robusto de gerenciamento exatamente

pela qualidade em execução que a empresa já possui, sendo assim, o Processo Finalístico do OptMEJ SIMPLIFICADO trás um processo adaptado para esse tipo de situação

## OPTMEJ SIMPLIFICADO – PROCESSO FINALISTICO

Clique em cada uma das etapas para obter mais detalhes sobre!



OS **PONTOS DE DECISÃO** SÃO MARCADOS POR ESSE SIMBOLO



**OPTMEJ**  
INOVAÇÃO

Esse é o modelo mais completo para atender grandes desafios, ele dedica mais esforço a entender melhor o cliente olhando para o projeto sob uma ótica mais estratégica e visando um relacionamento de longo prazo, introduzindo para isso uma nova ferramenta de RoadMap de Inovação. Ele orienta também reforçar o tratamento de riscos e relacionamento com stakeholders para aumentar as chances de sucesso

*Mas como fazer isso?*

**CONFIRA O PROCESSO FINALÍSTICO A SEGUIR**





# OPTMEJ INOVAÇÃO

Alguns projetos chegam na EJ e se tornam grandes desafio! São casos de projetos mais complexos ou maiores do que o normal, itens que ainda não foram realizados dentro da Empresa, ou serviços prestados a clientes estratégicos. Para esses casos, a gente recomenda o OptMEJ De INOVAÇÃO que possui um processo finalístico mais robusto e adaptado com algumas etapas extras

auxiliando planejamento, execução e pós projeto desse tipo de situação. A metodologia de inovação também tem etapas que auxiliam um relacionamento futuro e duradouro com os clientes por incluírem etapas de “Roadmap de Inovação” que são destinadas para identificar, discutir e propor ainda mais soluções aos clientes, além do projeto em questão.

## OPTMEJ INOVAÇÃO - PROCESSO FINALISTICO

Clique em cada uma das etapas para obter mais detalhes sobre!



 OS **PONTOS DE DECISÃO** SÃO MARCADOS POR ESSE SIMBOLO

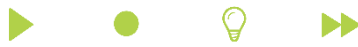


**OPTMEJ**  
ACCELERADO

Como última adaptação, temos o OptMEJ ACCELERADO que é uma versão metodológica híbrida entre PMBOK e SCRUM, voltada para o gerenciamento de projetos que possuem escopo aberto ou difícil de restringir no planejamento, necessitam de mudanças rápidas ou de flexibilidade na inclusão e retirada de etapas e requerem alto engajamento do cliente durante toda a sua execução. As chamadas metodologias ágeis tem como premissa valorizar interações entre equipes acima de procedimentos, foco em entregas parciais que possam ser validadas pelo cliente e agilidade na resposta a mudanças.

*Mas como fazer isso?*

**CONFIRA O PROCESSO FINALÍSTICO A SEGUIR**



# OPTMEJ CONVENCIONAL

Alguns projetos chegam na EJ e, embora ela não domine o assunto com maestria, são itens que já possuem um histórico de execução num passado próximo. Ou seja, de alguma forma os membros atuais da EJ conseguem fácil acesso ao conhecimento gerado pelo projeto no passado, bem como suas lições aprendidas, de forma a auxiliar o planejamento desse que acaba de chegar.

Nesse tipo de projeto é fundamental que a equipe analise criticamente se a capacidade atual da empresa em realizar o projeto se assemelha ao momento no passado; fatores como conhecimento técnico, recursos ferramentais e professores orientadores são cruciais e podem não estar disponíveis como estavam no passado.

## OPTMEJ CONVENCIONAL – PROCESSO FINALISTICO

Clique em cada uma das etapas para obter mais detalhes sobre!



OS PONTOS DE DECISÃO SÃO MARCADOS POR ESSE SIMBOLO

